

**Негосударственное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
Московская Школа Управления «СКОЛКОВО»**

**Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации  
«Стратегия: искусство принятия решений»**

***Цель реализации программы***

Программа позволит получить системный взгляд на работу над стратегией, чтобы эффективнее достигать бизнес-целей даже в условиях постоянных изменений

***Планируемые результаты обучения***

В результате освоения программы слушатель должен уметь:

- Эффективно управлять в условиях неопределенности и постоянных изменений
- Успешно работать со сложными и неоднозначными задачами
- Использовать методы принятия важных, стратегических решений
- Уметь формулировать стратегию департамента или организации с учетом внешнего и внутреннего контекста
- Эффективно оценивать текущий уровень проработки стратегии и способы повышения эффективности этой проработки

***Язык освоения образовательной программы***

Образовательная программа осваивается на русском языке.

***Требования к кандидату и вступительные испытания***

- Наличие среднего профессионального и (или) высшего образования.

***Выдаваемый документ об обучении***

Удостоверение о повышении квалификации, подтверждающее прохождение обучения в Московской школе управления «СКОЛКОВО» по программе «Стратегия: искусство принятия решений».

***Содержание программы***

**Раздел «Введение в стратегическое мышление»**

- Основные принципы формулировки стратегии и роль стратегического мышления для лидеров;
- Сценарное планирование для предвосхищения рисков и возможностей изменения внешнего контекста;
- Инструменты стратегического анализа.

**Раздел «Системный взгляд на бизнес и принятие решений»**

- Внутренний контекст организации и способы его детализации с помощью бизнес-модели;
- Оценка текущих подходов к стратегированию в команде и использование подходов и инструментов на практике для адаптации стратегии в рамках симуляции.

## **Раздел «От стратегии к действиям»**

- Эффективная реализация стратегии и почему при принятии решений мы иногда забываем о стратегических приоритетах;
- Систематизация своего подхода к принятию решений и понимание, как учесть особенности поведения при реализации стратегии;
- Внедрение изменений в организацию и реализации стратегии и современном взгляде на гибкую стратегию как постоянный фокус управленца в условиях перманентных изменений.