

## Для кого:

- ▶ управляющих собственников
- ▶ генеральных директоров и заместителей
- ▶ директоров департаментов и проектов
- ▶ команд топ-руководителей

## Когда и как:

- ▶ 5 месяцев (март – июнь 2017)
- ▶ 5 модулей, 4 модуля по 5 дней и 5-й модуль – 3 дня
- ▶ 12 часов в день (с 9:00 до 21:00)

## Язык программы:

- ▶ русский

## Кандидат Практикума:

- ▶ обладает опытом управления
- ▶ стремится выйти на новый уровень и понять свой потенциал
- ▶ готов к интенсивному обучению
- ▶ ценит чувство юмора и хочет расширить горизонты

## Как поступить:

- 1 Заполнить заявку на обучение и оплатить регистрационный сбор (3000 руб.)
- 2 Пройти интервью в формате консалтинг-сессии
- 3 Подписать договор в случае зачисления

«Сегодня средний бизнес в России столкнулся с рядом вызовов, справиться с которыми возможно, только изменив подход к управлению компанией и командой, к постановке задач, к личному развитию, что требует соответствующего образования.»

**Елена Бондаренко,**  
Директор программы  
СКОЛКОВО Практикум

## Стоимость участия: 1 150 000 рублей

Рекомендуем подать документы в ближайшее время и поступить на максимально выгодных условиях «все включено» – бонусом вы получаете проживание на Кампусе бизнес-школы и комплексное питание.

### Early Bird\*

При поступлении на программу СКОЛКОВО Практикум 10 до 13 января 2017 года вы можете воспользоваться специальными предложениями и выгодными скидками. Подробности необходимо уточнить у консультантов программы.

**Акции также включают в себя специальные условия для корпоративных клиентов.**

## Ближайшие стартующие группы\*:

- ▶ Практикум 10: **13 марта 2017 – 9 июня 2017**
- ▶ Практикум 11: **26 июня 2017 – 4 октября 2017**
- ▶ Практикум 12: **20 ноября 2017 – 2 марта 2018**

Средняя оценка  
программы  
выпускниками  
**4,89** из 5

«Программа открывает сознание для новых идей, новых подходов, способности сделать следующий шаг.»

**Александр Злобин,**  
Финансовый директор  
компании SPLAT

## Узнать о программе и возможностях для развития бизнеса и личного роста

### КОНСУЛЬТАНТЫ ПРОГРАММЫ:

**Ляйсан Гиниятуллина**  
+7 965 211 50 42

**Елена Мазаева**  
+7 919 777 53 93

**Нина Шурчкова**  
+7 925 099 05 37

Регистрация на презентации программы и мастер-классы:  
**practicum.skolkovo.ru**

**Кампус бизнес-школы СКОЛКОВО:**  
Россия, Московская область, Одинцовский район,  
Сколково, улица Новая, дом 100



# СКОЛКОВО ПРАКТИКУМ ДЛЯ ДИРЕКТОРОВ

- ИНТЕНСИВНЫЙ КУРС  
НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ
- ДЛЯ ДИРЕКТОРОВ  
И СОБСТВЕННИКОВ
- КОМПАНИИ МАЛОГО  
И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

# 9 ЭЛЕМЕНТОВ ПРАКТИЧЕСКОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ ПРОГРАММЫ



## СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

**I**  
13-17 МАРТА 2017  
ДИРЕКТОР – РЫНОК

**II**  
3-7 АПРЕЛЯ 2017  
ДИРЕКТОР – КЛИЕНТ

**III**  
24-28 АПРЕЛЯ 2017  
ДИРЕКТОР – ПРОДУКТ

**IV**  
22-26 МАЯ 2017  
ДИРЕКТОР – БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

**V**  
7-9 ИЮНЯ 2017  
ДИРЕКТОР – ИЗМЕНЕНИЯ

Практики здоровья		ПОДДЕРЖАНИЕ УЧАСТНИКОВ В ХОРОШЕЙ СПОРТИВНОЙ ФОРМЕ ДЛЯ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ АМБИЦИОЗНЫХ БИЗНЕС-ЗАДАЧ				
<b>Актуальные управленческие знания</b>	<b>АНАЛИЗ РЫНОЧНОЙ СИТУАЦИИ</b> Лекции и упражнения по методам анализа рынка и выделение основных трендов на примерах отраслей участников программы, построение карты позиционирования	Межмодульные консультации с преподавателями, работа над проектом	<b>ЭФФЕКТИВНОСТЬ БИЗНЕСА</b> Лекции и упражнения по определению цепочки создания стоимости, формированию модели работы с поставщиками, выделению центров прибыли и затрат	Межмодульные консультации с преподавателями, работа над проектом	<b>ФИНАНСОВАЯ, УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И КОНТРОЛЬ</b> Лекции и упражнения на понимание принципов принятия решений на основе показателей финансовой и управленческой отчетности	<b>ЛИДЕР И КОМАНДА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ</b> Организационная эффективность, типы лидерства и типы команд
	<b>АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ И ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ</b> Семинары и упражнения по определению целевых сегментов, конкурентного преимущества, цены, методов коммуникации с клиентом, построение карты позиционирования		<b>КЛИЕНТЫ БИЗНЕСА И ИХ ИНТЕРЕСЫ</b> Семинары и упражнения по построению продуктовой матрицы, каналов распределения и карты бизнеса		<b>ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ</b> Семинары и упражнения по оценке инвестиций и стратегической оценке бизнеса	
<b>Практика принятия решений</b>	<b>РЫНОЧНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ</b> Бизнес-игра для отработки навыков принятия решений		<b>УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ</b> Бизнес-игра по построению стратегии в условиях трансформации рынка		<b>ПРИВЛЕЧЕНИЕ РЕСУРСОВ</b> Имитационная игра для отработки управленческих навыков и привлечение ресурсов в ситуации трансформации сферы	<b>РУКОВОДСТВО КОЛЛЕКТИВОМ</b> Ролевая игра по руководству коллективом и способы делегирования
<b>Личностный практикум</b>	Практикум по самоидентификации		Практикум по самоопределению		Практикум по самопроектированию	Практикум по самореализации
<b>Разработка проекта</b>	<b>ПОСТАНОВКА БИЗНЕС-ЦЕЛЕЙ</b> Работа в проектных группах по выделению модели рынка, модели компании, определению целей проекта		<b>ОПЕРАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ</b> Работа в проектных группах по выделению измеримых индикаторов реализации поставленных целей, расчету необходимых ресурсов, поиску решений по их вовлечению. Разработка операционной модели проекта		<b>ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ</b> Работа в проектных группах по фиксации финансовой модели проекта, стратегии привлечения капитала, плана-графика реализации. Обоснование своей личной мотивации управления проектом	<b>КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ</b> Работа в проектных группах по определению количества, состава команды проекта и требований к ней на разных этапах реализации. Разработка схемы привлечения и модели мотивации
<b>Техники коммуникации</b>	<b>ПУБЛИЧНОЕ ВЫСТУПЛЕНИЕ</b> Тренинг по освоению навыков презентации и публичного выступления		<b>ПОЗИЦИОННАЯ КОММУНИКАЦИЯ</b> Тренинг по освоению навыков ведения переговоров в ситуации разницы позиций		<b>КОММУНИКАТИВНАЯ СРЕДА</b> Тренинг по освоению навыков взаимодействия со стейкхолдерами	<b>ЗАЩИТА ПРОЕКТОВ</b> Защита проектов перед экспертным советом бизнес-школы СКОЛКОВО
						<b>ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТА</b> Презентация проекта перед экспертами

ПРОЕКТНЫЙ РЕЖИМ